



# BILAN D'ACTIVITE

## 2016

# Le mot du Président

## Monsieur Alain ROCHET

Depuis sa création en 1999 au travers des fonds Insertion, Création Reprise, Croissance, NACRE, Mutation Haute Ariège et Conversion Couserans, INITIATIVE ARIEGE a versé plus de 9 700 000 euros de prêts, permis la création, la transmission et le développement de plus de 1 000 entreprises et généré ou sauvegardé 2 200 emplois.

L'année 2016 a été marquée par le financement de 68 entreprises (une augmentation de 12 entreprises par rapport à 2015), pour un montant d'engagement de prêts de l'ordre de 867 000€.



# Bilan d'activité 2016

1. Chiffres clés
2. L'accueil et l'accompagnement
3. Les engagements sur prêts
4. Animation de réunions partenariales
5. Les créateurs / repreneurs d'entreprise
6. Les entreprises soutenues
7. Le suivi post création
8. Les prêts versés et le recouvrement
9. Chiffres clés Initiative Occitanie



**BABY CONCEPT – VERNIOLLE**  
M. FARRUDGIA Karim

## Chiffres clés 2016



**866 625 €** accordés par le Comité  
d' Engagement  
**3,82 millions d'€** accordés en prêts  
bancaires



**228**  
Porteurs de projet  
accueillis



Effet levier du prêt  
d' honneur sur le  
prêt bancaire : **4,41**



**68**  
Entreprises financées



**105**  
Porteurs de projets  
accompagnés



**210**  
Emplois créés ou  
maintenus



**92 %**  
De pérennité à  
trois ans



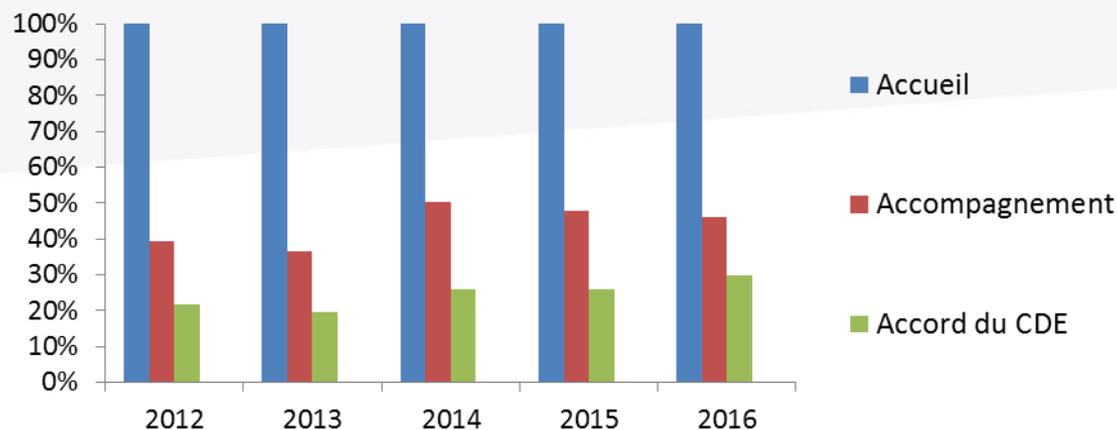
**99**  
Prêts accordés

## 2. L' ACCUEIL ET L' ACCOMPAGNEMENT

En 2016, 228 personnes ont été accueillies, 105 personnes accompagnées et 68 projets financés

	2012	2013	2014	2015	2016
Nombre de personnes accueillies	255	260	224	216	228
Nombre de porteurs de projets accompagnés	100	95	113	103	105
Nombre de projets avec accord du CDE	55	51	58	56	68

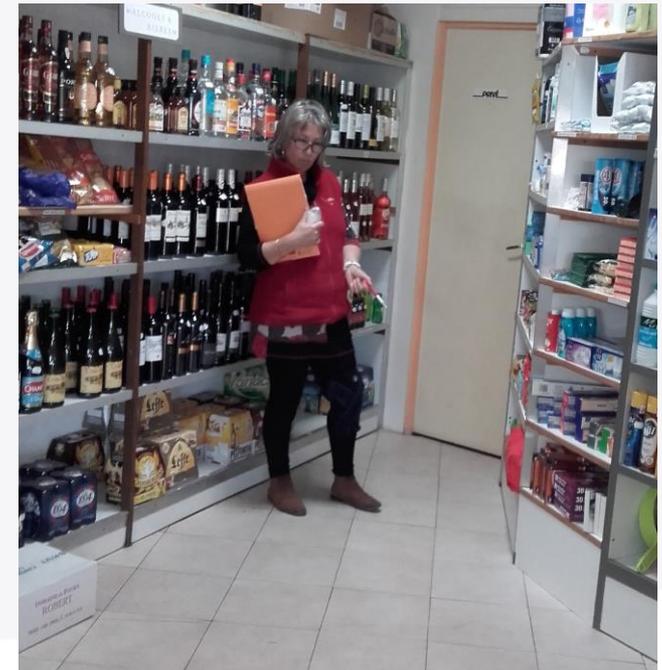
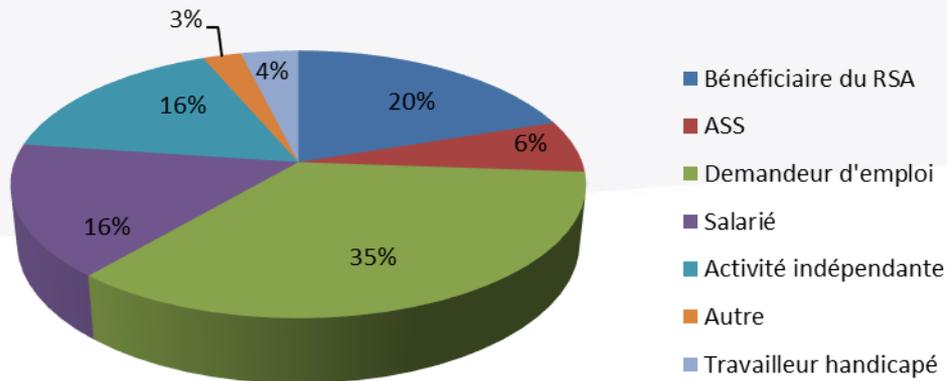
### Taux d'aboutissement des projets



# Bilan d'activité 2016

## PROFIL DES PERSONNES ACCUEILLIES

	2012	2013	2014	2015	2016
Bénéficiaire du RSA	18%	20%	20%	18%	20%
Demandeurs d'emploi	36%	41%	33%	45%	35%
Bénéficiaire de l'ASS		4%	5%	3%	6%
Salarié	18%	21%	20%	14%	16%
Activité indépendante	14%	10%	16%	17%	16%
Autre	14%	3%	3%	0%	3%
Travailleur handicapé		2%	3%	2%	4%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

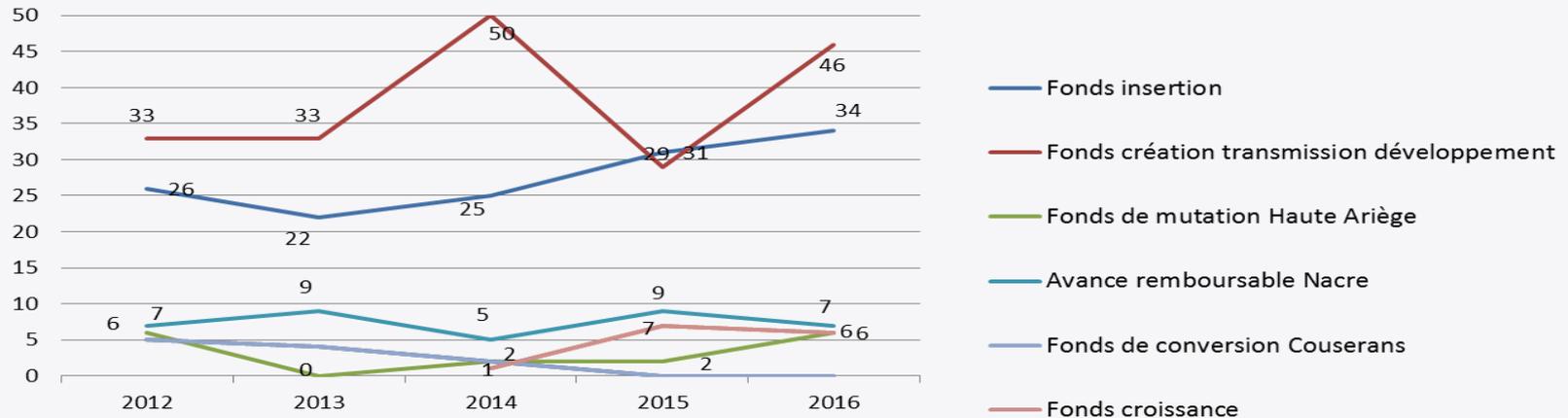


**Epicerie du Lac – Sainte Croix Volvestre**  
**Mme BENVENUTO Anne**  
**et Mme COSTES Catherine**

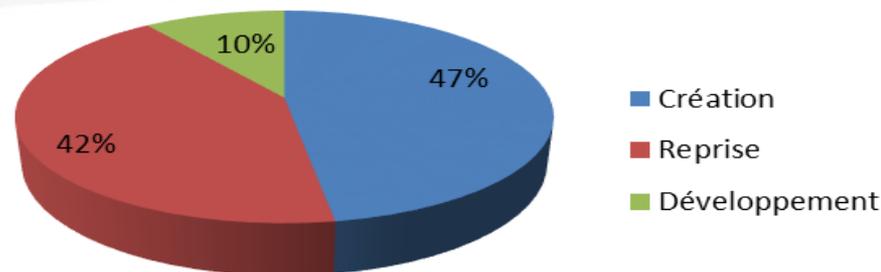
# Bilan d'activité 2016

## 3. LES ENGAGEMENTS SUR PRETS

### Nombre de prêts accordés par fonds



### Nombre de prêts accordés en CDE par nature de projet



# Bilan d'activité 2016

## Prêts accordés en 2016

99 prêts ont été accordés pour un montant de 866 625 euros.  
Ils concernent 68 entreprises.

en KE	2014	2015	2016
Fonds insertion	124	151	164
Fonds création transmission développement	481	264	432
Fonds croissance	12	163	95
Fonds de mutation Haute Ariège	180	50	148
Fonds de conversion Couserans	42	0	0
Avance remboursable Nacre	13	24	28
<b>TOTAL</b>	<b>852</b>	<b>652</b>	<b>867</b>

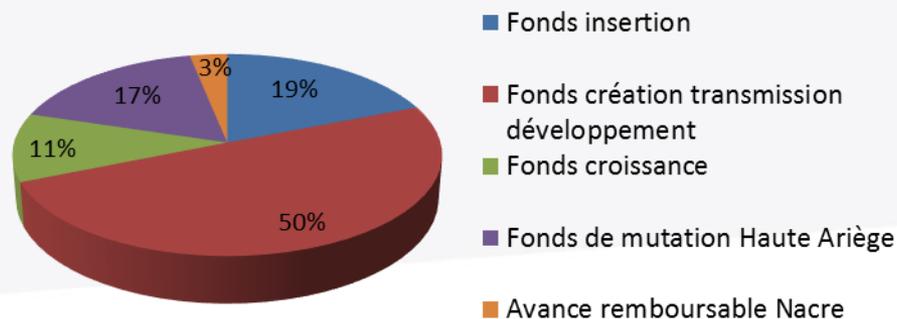
	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Nombre d'entreprises soutenues</b>	55	51	58	56	68

En 2016, 210 emplois (ETC) ont été créés ou maintenus.  
Soit 2 190 emplois créés ou maintenus depuis 1999.

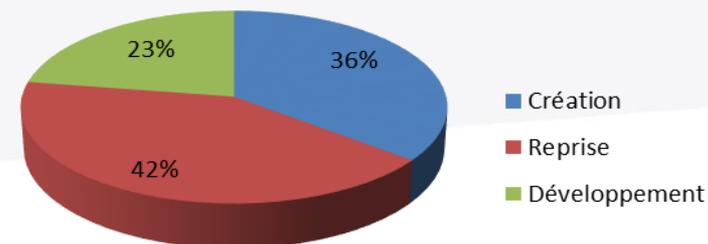
## Répartition des prêts accordés (en montant)

Initiative Ariège contribue au financement de différents types de projet sur le territoire, à la fois en création, en transmission reprise et en développement.

### Prêts accordés par fonds :



### Prêts accordés par nature de projet :

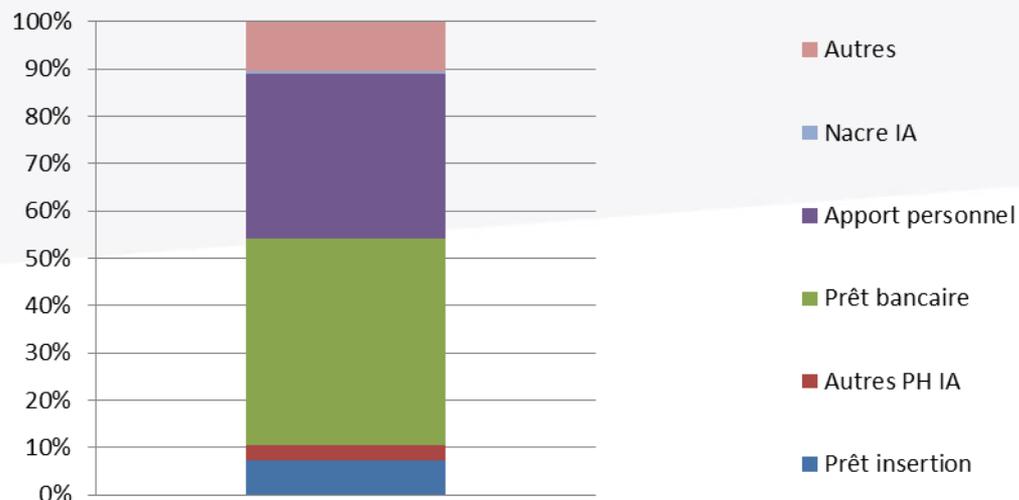


## Les prêts Fonds Insertion

En 2016, le fonds insertion représente :

- 164 KE de prêts accordés
- 34 créateurs ou repreneurs d'entreprise
- 69 emplois créés ou maintenus
- Un effet levier de 4
- Un prêt moyen de 4 800 euros

Le besoin total de financement des entreprises soutenues est de 2.2 ME et il est financé à hauteur de 7,4 % par le fonds insertion



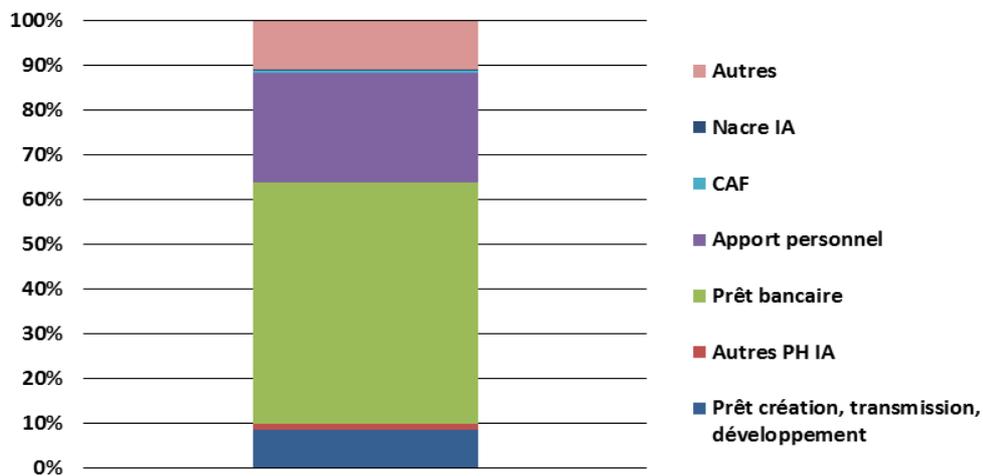
# Bilan d'activité 2016

## Les prêts fonds Création Reprise Développement

En 2016, le fonds création reprise développement représente :

- 431,7 KE de prêts accordés
- 46 créateurs ou repreneurs d'entreprise
- 107 emplois créés ou maintenus
- Un effet levier de 5,3
- Un prêt moyen de 9 400 euros

Le besoin total de financement des entreprises soutenues est de 5.0 ME et il est financé à hauteur de 8,6 % par le fonds création reprise développement.



Auto Eva Garage Automobile  
SAINT JEAN DE VERGES  
Mme & M. BOURQUI Erika et Vincent

# Bilan d'activité 2016



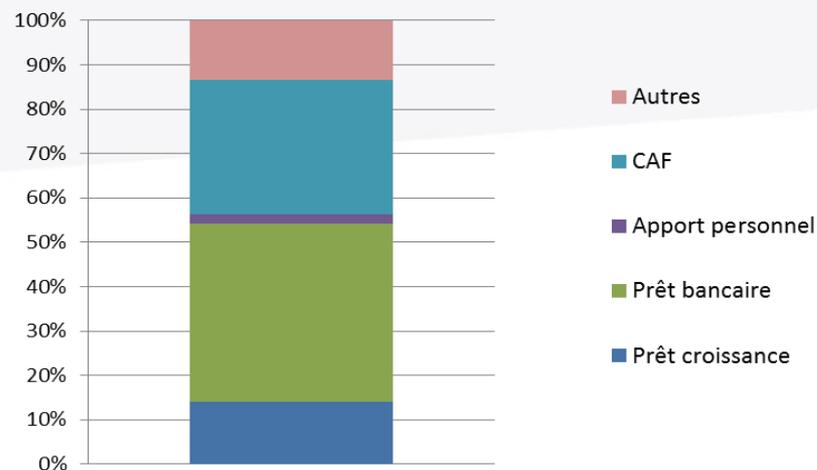
**Bambouctou - PAILHES**  
**M. ROSENZWEIG François**

## Les prêts Fonds Croissance

En 2016, le fonds croissance représente :

- 95 KE de prêts accordés
- 6 entreprises
- 32 emplois créés ou maintenus
- Un effet levier de 2,8
- Un prêt moyen de 15 800 euros

Le besoin total de financement de l'entreprise soutenue est de 674 K€, et il est financé à hauteur de 14,1 % par le fonds croissance



# Bilan d'activité 2016

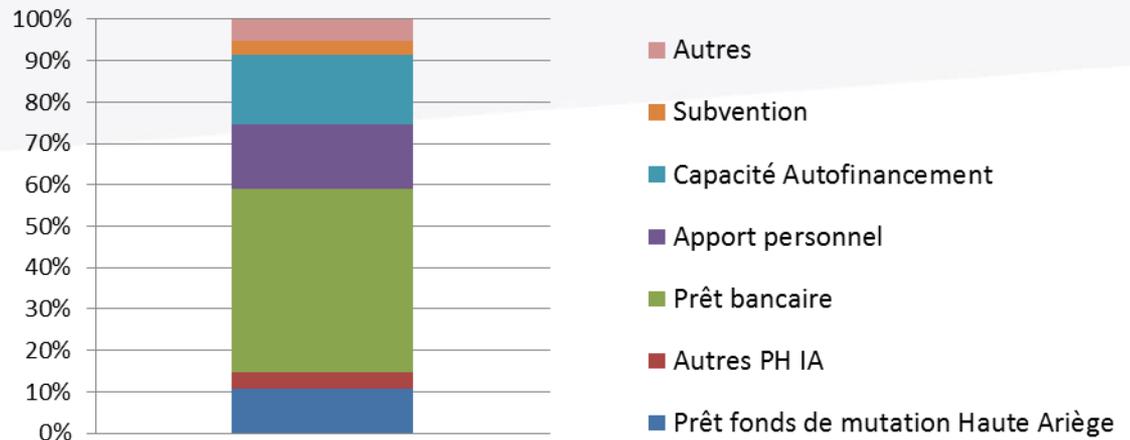
## Les prêts Fonds de Mutation Haute Ariège

Initiative Ariège a été mandatée par l'Etat, le Conseil Régional, le Conseil Départemental et les Communautés de Communes pour soutenir financièrement et en priorité les entreprises des secteurs de l'industrie et du service à l'industrie, engagées dans un programme de développement d'activité et d'emploi sur le territoire de la Haute Ariège.

En 2016, le fonds de Mutation Haute Ariège représente :

- 148 KE de prêts accordés
- 6 entreprises
- 36 emplois créés ou maintenus
- Un effet levier de 3

Le besoin total de financement des entreprises soutenues est de 1,4 M€ et il est financé à hauteur de 10,9 % par le fonds de Mutation Haute Ariège



# Bilan d'activité 2016

## Les prêts Nacre

5 organismes sont conventionnés en Ariège sur le dispositif Nacre. Il permet un complément de financement sous forme de prêt à taux zéro sans garantie pour des projets de création et reprise. Le porteur de projet bénéficie également d'un accompagnement ante et post création sur 3 ans.

Initiative Ariège, en accord avec les autres organismes conventionnés, coordonne et anime le Comité d'Agrément.

En 2016, Initiative Ariège a mobilisé au niveau de ce dispositif :

- 27,5 KE de prêts accordés
- 7 créateurs ou repreneurs d'entreprise financés



L'Univers beauté – FOIX  
Mme GANET Stéphanie

# Bilan d'activité 2016

## Répartition des entreprises soutenues par territoire

Nombre d'entreprises financées	total	dont création	dont reprise	dont développement
Communauté d'agglomération pays Foix Varilhes	12	8	3	1
Communauté de communes du Pays de Tarascon	3	2		1
Communauté de communes de la Haute Ariège	8	4	1	3
Communauté de communes du Couserans Pyrénées	14	4	9	1
Communauté de communes des portes d'Ariège Pyrénées	14	8	5	1
Communauté de communes Lèze Arize	3	2	1	
Communauté de communes du pays d'Olmes	12	6	4	2
Communauté de communes du pays de Mirepoix	2	1	1	
<b>Total</b>	<b>68</b>	<b>35</b>	<b>24</b>	<b>9</b>



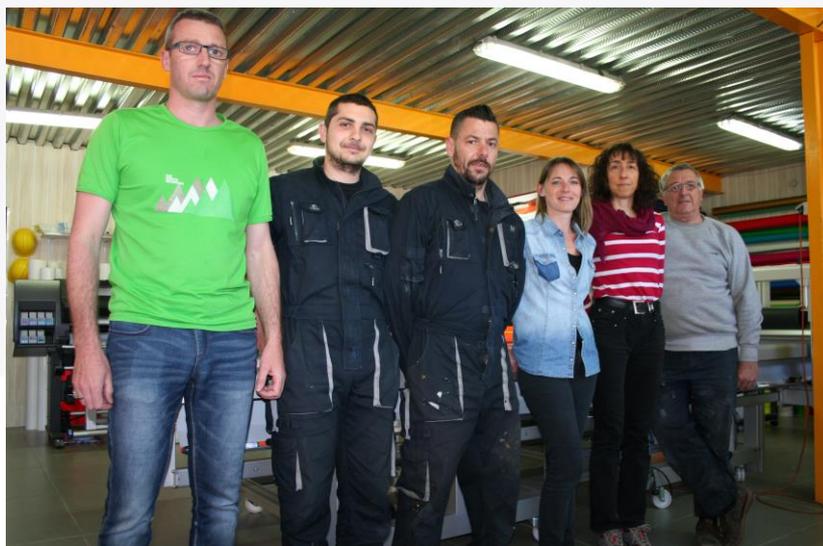
Terre et Mer - MIREPOIX  
Mmes OURNAC-KTORZA  
Cécile et Marie-Laure

# Bilan d'activité 2016

## 4. ANIMATION DE REUNIONS PARTENARIALES

En 2016, Initiative Ariège a organisé plusieurs rencontres :

- . **2 réunions avec le réseau EGEE.** Ce réseau regroupe une quinzaine de bénévoles retraités justifiant d'une expérience dans le monde de l'entreprise et accompagnant des porteurs de projet.
- . au côté d'Ariège Expansion, CCI, Chambre de Métiers et de l'Artisanat, EDF une rivière un territoire, BGE et des communautés de communes dans le cadre de la mission Fonds de Mutation Haute Ariège :



Alticoncept – PERLES-ET-CASTELET  
M. Bruno CHARLES

- **2 comités techniques**
- Les **5èmes rencontres économiques** sur la question des « principales filières d'activités de la Haute-Ariège, leurs dynamiques et leurs enjeux »
- **6èmes rencontres économiques** sur la question des « difficultés de recrutement en Haute-Ariège et les besoins en formation des entreprises »,

## 5. LES CREATEURS / REPRENEURS D'ENTREPRISE

### PROFIL DU PORTEUR DE PROJET :

En 2016, le créateur d'entreprise  
ayant bénéficié d'un prêt est :  
Un homme,  
Ayant entre 30 et 45 ans  
Demandeur d'emploi,  
De niveau CAP-BEP

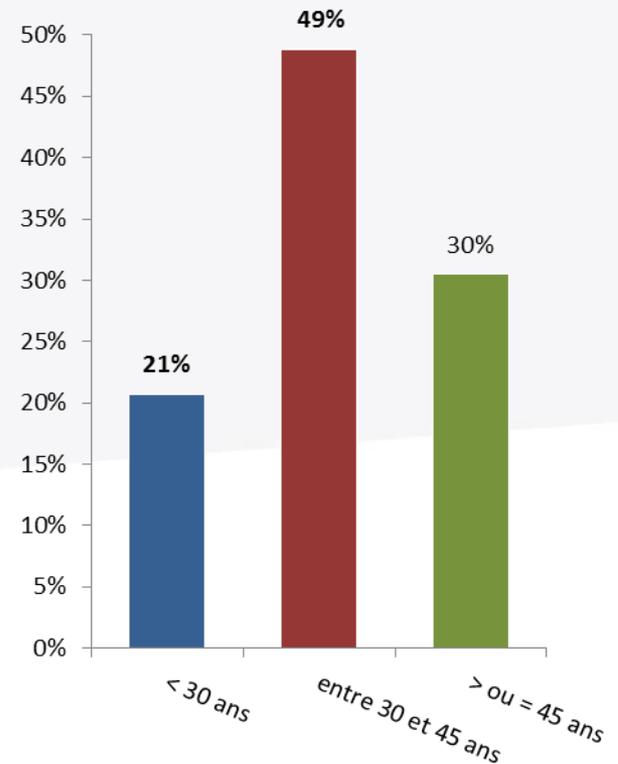
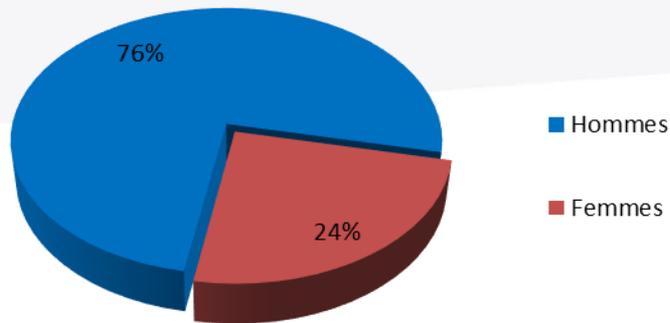
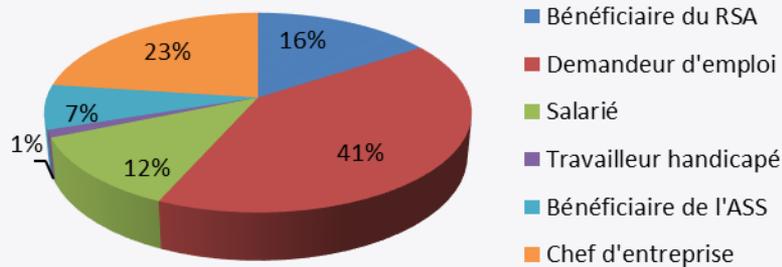


Epicerie multiservices – MERCUS-GARRABET  
M. Alex TERRAL

# Bilan d'activité 2016

## SITUATION DES CREATEURS / REPRENEURS

Les entrepreneurs financés par Initiative Ariège ont des parcours divers, tant au niveau de leur formation que des niveaux de qualification.



# Bilan d'activité 2016

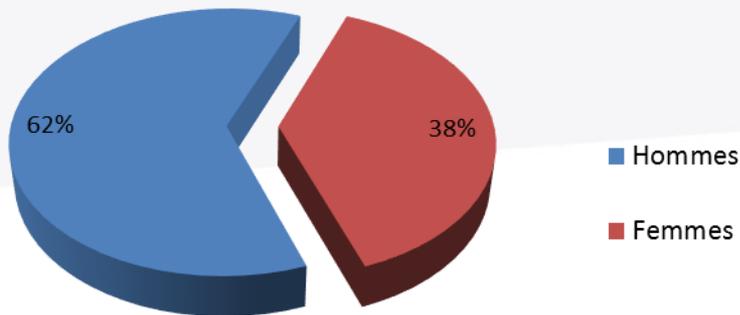
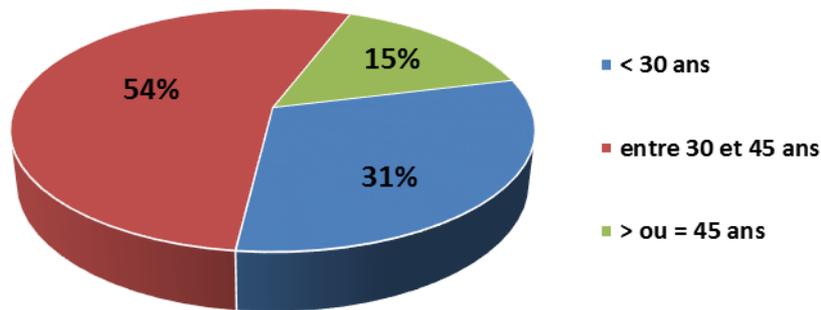
## Focus sur les créateurs bénéficiaires du Revenu de Solidarité Active (RSA)

Nombre de personnes bénéficiaires du RSA accueillies et / ou suivies	60	100%
Nombre de porteurs de projets accompagnés	33	55%
Nombre de projets avec <u>accord du CDE en 2016</u>	11	30%
Nombre de projets refusés ou ajournés en CDE	0	0%

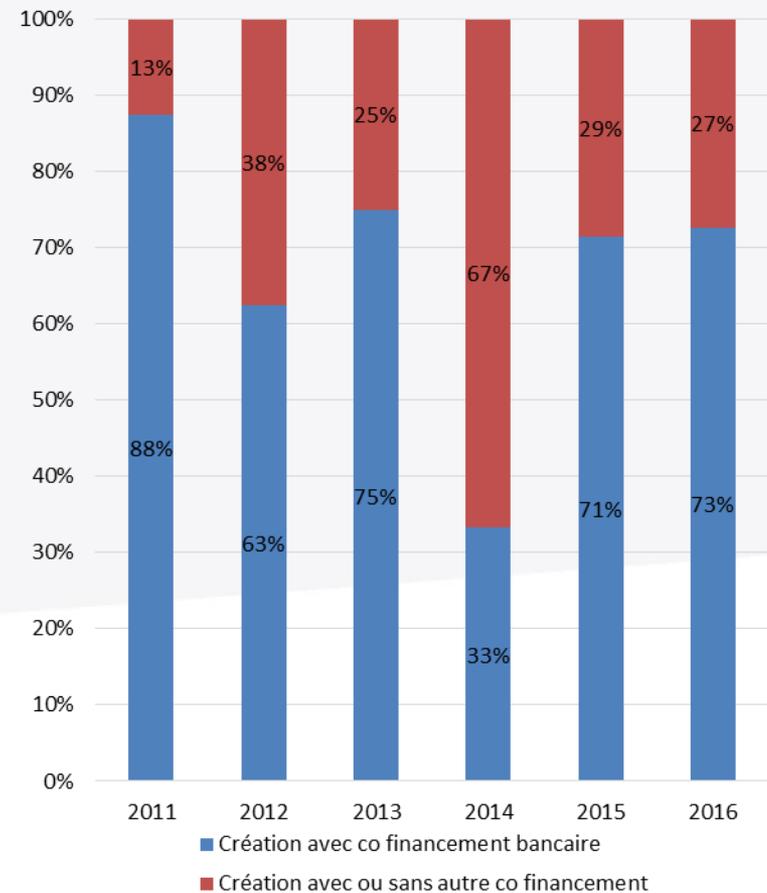
Dans le cadre de sa convention avec le Conseil Départemental de l'Ariège, Initiative Ariège assure également une mission d'accompagnement des publics créateurs allocataires du RSA, liée ou non à une demande de prêt d'honneur. En 2016, 60 personnes porteurs de projet ont bénéficié de cet accompagnement.

# Bilan d'activité 2016

## Focus sur les créateurs allocataires du RSA



## 13 créateurs pour 11 projets financés



## 6. LES ENTREPRISES SOUTENUES

### Evolution

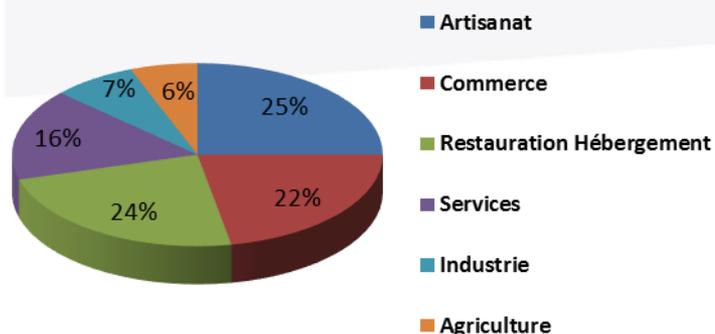
	2012	2013	2014	2015	2016
Nombre d'entreprises soutenues	55	51	58	56	68

### Statut juridique

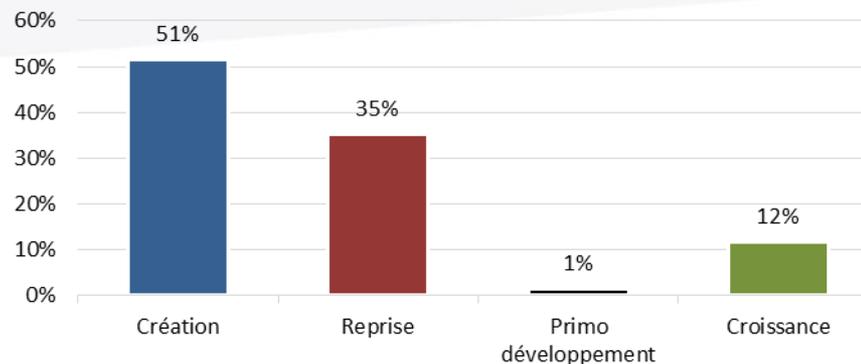
	ENP	Sociétés	Total
Entreprises soutenues en 2016	15	53	68
Poids de chaque statut juridique	22%	78%	100,0%

Sur les 15 entreprises soutenues qui ont pris le statut d'entreprise individuelle, 9 ont bénéficié d'un prêt issu du fonds insertion et 4 ont adopté le régime microentreprise.

### Secteur d'activité



### Nature des projets



# Bilan d'activité 2016

## 7. LE SUIVI POST CREATION

Afin de soutenir les créateurs d'entreprise financés, un suivi est systématiquement mis en œuvre avec Initiative Ariège et l'opérateur technique partenaire intervenu précédemment dans la phase du montage du projet :

- . réseau EGEE,
- . Ariège Expansion
- . Chambre de Métiers et de l'Artisanat
- . Chambre de Commerce et d'Industrie
- . Chambre d'Agriculture de l'Ariège
- . BGE

Une convention de suivi tripartite, indiquant les modalités du suivi (dont la mise en place du tableau de bord), est signée avec le créateur d'entreprise le jour du versement du prêt d'honneur.



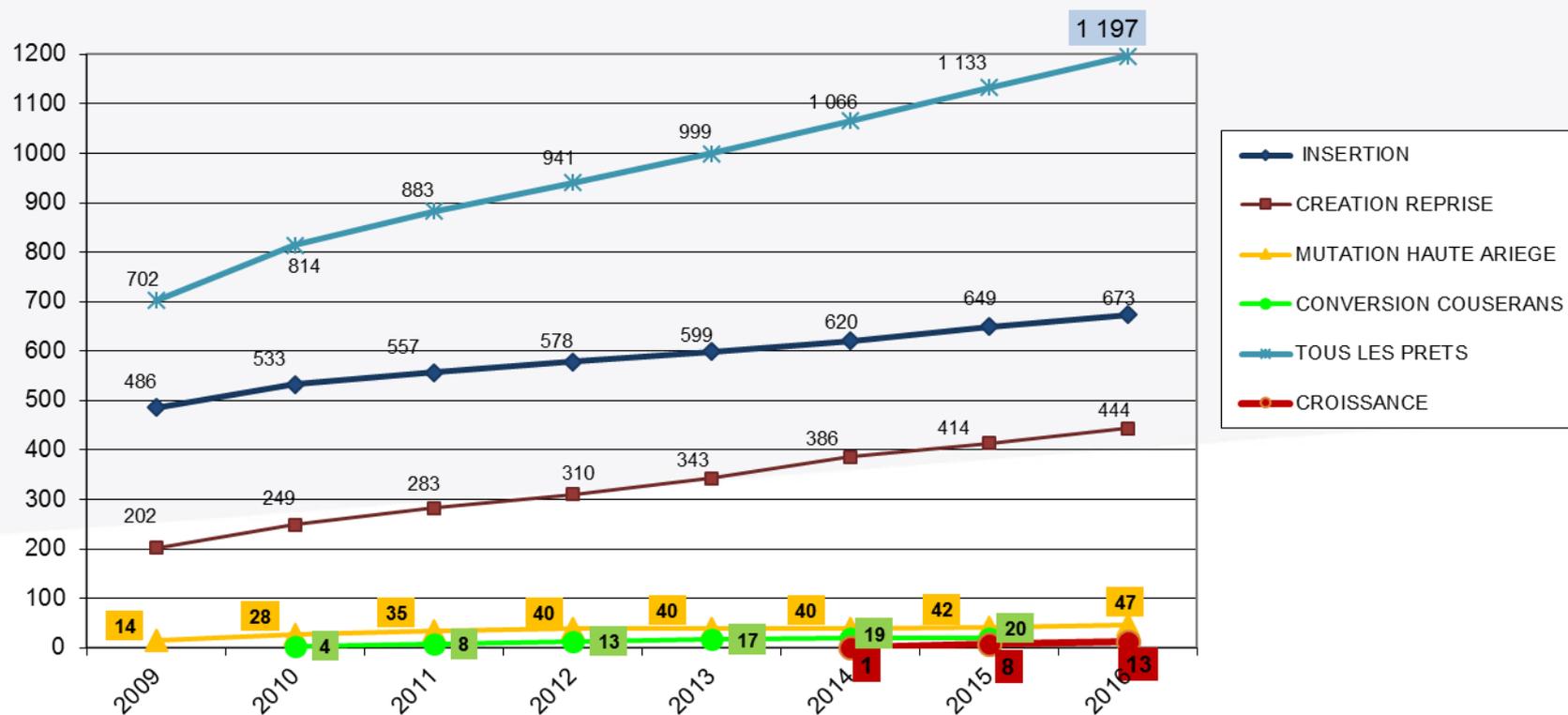
Maraîchage – DAUMAZAN-SUR-ARIZE  
M. Thibaut ROGER

### Taux de pérennité des entreprises financées

Taux de	2013	2014	2015	2013-2015
Pérennité	90 %	88 %	98 %	92 %

## 8. LES PRETS VERSES ET LE RECOUVREMENT

Cumul en nombre de prêts versés

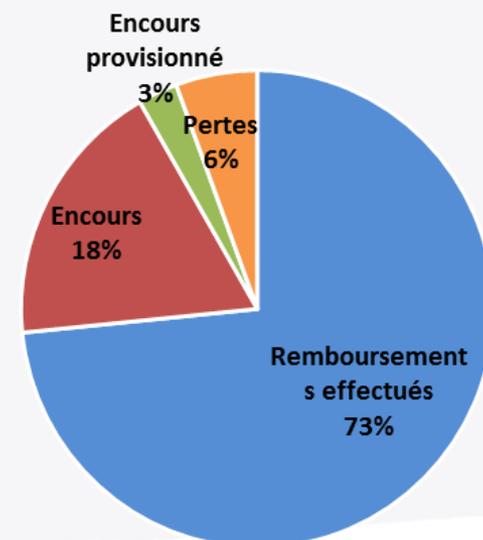


# Bilan d'activité 2016

## Taux de rotation des fonds et montants versés

Rotation		Fonds K€	Prêts versés K€
3,1	INSERTION	1 149	3 516
3,4	CREA.DEV.REP	1 267	4 300
0,6	CROISSANCE	410	260
0,9	MUTATION HAUTE ARIEGE	1 199	1 054
1,4	CONVERSION COUSERANS	471	660

## Répartition sur prêts versés



Les pourcentages sont constants par rapport à 2015

## Le recouvrement

Le recouvrement des prêts est géré par la plateforme

La Commission de veille du recouvrement, se réunit 3 fois par an et statue sur les dossiers présentant des difficultés de remboursement, les provisions et pertes.

Elle est composée de 7 personnes :

- le Président et le Trésorier d'Initiative Ariège
- un représentant du Conseil Départemental de l'Ariège
- un EGEE
- un huissier désigné par la Chambre Départementale de l'Ariège
- un avocat désigné par l'ordre du Barreau de l'Ariège
- un permanent d'Initiative Ariège

En 2016, 88 dossiers ont été examinés par la Commission

# LE 1<sup>ER</sup> RÉSEAU FRANÇAIS DE FINANCEMENT ET D'ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRENEURS.



## Chiffres clés 2016



**11,2 millions d'€** accordés par le  
Comité d' Engagement  
**95,8 millions d'€** accordés en prêts  
bancaires



**21**  
Plateformes  
et 27 permanences en Occitanie



Effet levier du prêt  
d' honneur sur le prêt  
bancaire : **8,5**



**1 226**  
Entreprises financées



**1 474**  
Projets instruits



**3 561**  
Emplois créés ou  
maintenus



**86 %**  
De pérennité à  
trois ans



**1 344**  
Prêts accordés

# Bilan d'activité 2016

## L'équipe



**Didier KUSS**

Directeur

**Loïc CRESTO**

Animateur  
Départemental

**Annie ROCHARD**

Assistante comptable  
Gestionnaire des prêts

**Marie RENARD**

Chargée de mission

**Hélène DA SILVA**

Assistante